



CONSIGLIO COMUNALE DI MAGGIA – MESSAGGIO MUNICIPALE N. 14/2024

Abrogazione del patto sindacale del 27 maggio 2003 tra gli azionisti fondatori del CBR– Centro Balneare Regionale SA Locarno, e del suo aggiornamento del 3 marzo 2016 mediante sottoscrizione di un nuovo patto tra azionisti

Egregio Signor Presidente,
Gentili Signore, Egregi Signori Consiglieri Comunali,

con il presente messaggio vi sottoponiamo per esame e ratifica la richiesta d'autorizzazione alla sottoscrizione del rinnovo del patto sindacale tra i Comuni azionisti del Centro Balneare Regionale SA (CBR) in scadenza al 31.12.2024.

1. Premessa

A conclusione di un *iter* di consultazione svoltosi in diversi Comuni del locarnese, il 27 maggio 2003, 21 di essi hanno concluso il patto sindacale tra azionisti fondatori dell'allora costituendo Centro Balneare Regionale SA, Locarno (di seguito: CBR SA o società) (allegato n. 1). Si trattava dei Comuni di Locarno, Avegno, Brione s/Minusio, Brissago, Cavigliano, Coglio, Cugnasco, Gerra Verzasca, Giumaglio, Gordevio, Gordola, Lodano, Losone, Maggia, Minusio, Moghegno, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona, Tegna e Verscio.

Il Comune di Ascona non ha aderito al patto, sottoscrivendo direttamente con CBR SA una convenzione per un contributo per la costruzione e la partecipazione annuale al deficit. In data 14 gennaio 2003 la società è stata iscritta a registro di commercio.

La Città di Locarno le ha poi conferito un diritto di superficie per sé stante e permanente per la realizzazione e la gestione del nuovo centro balneare.

Il 24 ottobre 2009 la struttura è stata aperta al pubblico, riscontrando sin da subito un crescente successo fino a diventare un punto di riferimento per la popolazione locale nonché un importante tassello dell'offerta turistica di tutta la regione (ulteriormente arricchita dalla realizzazione del centro wellness e di un ristorante).

Successivamente, è iniziata una seconda consultazione al fine di discutere l'aggiornamento del patto sindacale originario, votato dal nostro Consiglio Comunale in data 22 dicembre 2014 con il MM 23/2014. Nello specifico, gli emendamenti hanno interessato in particolare l'art. 5.2, relativo alla copertura del disavanzo di gestione assunto dal Comune di Locarno e la durata dell'accordo che è stata limitata a 10 anni, mentre le altre disposizioni rimanevano immutate. (allegato n. 2)

In seguito, tenuto conto delle intervenute aggregazioni comunali, in data 3 marzo 2016 ma con effetto retroattivo dal 1° gennaio 2015 i Comuni di Locarno, Avegno-Gordevio, Brione s/Minusio, Brissago, Cugnasco-Gerra, Gordola, Losone, Maggia, Minusio, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona e Terre di Pedemonte hanno firmato l'aggiornamento del patto sindacale.

Ad oggi, sono dunque in essere il patto sindacale 27 maggio 2003, di durata indeterminata, e l'aggiornamento 3 marzo 2016, con scadenza al 31 dicembre 2024.

A complemento d'informazione, si segnala che i Comuni azionisti stanno altresì discutendo un'eventuale modifica statutaria relativamente alla diminuzione del numero dei membri del Consiglio d'amministrazione di CBR SA dagli attuali 9 membri a 7 o 5.

Come detto, attualmente sono in vigore due regimi distinti. Al fine di migliorare la chiarezza dell'assetto vigente e per facilitarne di riflesso, l'interpretazione e l'applicazione, con la modifica in atto si vuole cogliere l'occasione per abrogare ambedue i patti sindacali attuali, sostituendoli con effetto a far tempo dal 1° gennaio 2025, con un unico e nuovo patto.

A livello di contenuti è previsto che il nuovo accordo riprenda, nella sostanza, quanto già attualmente in vigore, fondendo il tutto in un unico testo che prenda il posto dei due attuali. **È unicamente prevista una nuova regola concernente la durata del patto e le modalità della sua disdetta.**

2. Aspetti economici: ripartizione delle quote comunali e del disavanzo

La tabella seguente illustra i dati sulle affluenze e gli ingressi complessivi dal 2010 al 2022, per singolo mese: affluenze ritenute globalmente positive.

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Media giorn 2022
gennaio	22'413	22'453	21'986	21'639	21'841	17'284	18'345	17'085	18'763	18'621	18'402	0	10'056	324
febbraio	19'071	18'410	19'106	19'146	18'419	16'018	17'356	15'628	16'786	15'468	16'324	0	12'827	458
marzo	17'633	20'034	20'186	24'260	19'133	17'433	18'659	17'736	20'325	17'524	4'629	0	15'359	459
aprile	22'250	24'143	28'207	28'082	23'682	21'488	20'589	21'173	21'650	22'527	0	1'034	20'688	690
maggio	26'859	23'472	26'581	27'349	22'979	25'413	24'593	27'794	23'657	22'798	1'023	10'006	27'757	895
giugno	34'214	39'348	39'050	39'345	37'681	37'530	29'897	41'661	38'930	43'509	17'452	33'731	42'089	1'403
luglio	66'228	62'876	65'754	70'025	54'936	66'024	63'257	58'764	62'323	58'760	56'546	55'247	64'901	2'094
agosto	49'259	59'991	56'436	56'617	47'402	46'227	53'304	50'917	50'628	43'009	42'374	51'052	48'497	1'564
settembre	17'459	21'420	19'750	19'862	19'441	14'947	19'695	12'598	17'478	17'211	21'739	17'985	16'368	546
ottobre	21'472	24'333	24'178	23'572	22'196	20'724	20'864	19'503	20'144	21'264	16'637	15'939	18'950	611
novembre	12'945	18'184	18'367	16'319	10'067	14'393	14'733	14'889	15'340	16'075	9'255	11'255	13'858	462
dicembre	15'311	16'902	16'754	16'605	15'606	15'119	13'997	14'135	14'589	15'227	6'055	9'260	12'553	405
Totale	352'124	351'566	356'355	362'881	313'023	312'600	315'289	311'883	320'613	311'993	210'436	205'509	303'903	833

Sostanzialmente il nuovo patto tra azionisti non modifica la quota di partecipazione massima dei comuni che resta circoscritta all'importo di CHF 540'000.

Va ancora precisato che secondo il patto sindacale tra gli azionisti, **il Comune di Locarno si assume il totale del disavanzo residuo che eccede i citati CHF 540'000.**

Il Comune di Maggia possiede 240 azioni e il suo contributo annuo ammonta attualmente a CHF 23'000; sulla base dei dati aggiornati che definiscono il contributo comunale (popolazione, forza finanziaria, pernottamenti, ecc.) **lo stesso passerebbe a CHF 23'600 con la sottoscrizione del nuovo patto.**

In allegato si trovano le tabelle dettagliate con descritti, per il periodo 2018-2023, la ripartizione delle quote comunali e il disavanzo d'esercizio della CBR (allegato n. 3).

Qui sotto viene ricapitolata la perdita d'esercizio nel periodo descritto:

<u>Esercizio</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2023</u>
<u>Disavanzo</u>	666'728	695'819	843'325	998'520	635'602	618'482

3. Modifiche del patto sindacale

- 1) Abrogazione del patto sindacale tra azionisti fondatori 27 maggio 2003 e del suo aggiornamento 3 marzo 2016

In luogo dei due patti separati come detto in futuro vi sarà un solo e unico accordo. Il patto sindacale 2003 nonché l'aggiornamento 2016 sono previsti essere abrogati, sostituiti da uno nuovo con validità dal 1° gennaio 2025.

Dalla consultazione non è emersa la necessità di modificare i termini contrattuali oggi in essere, se non per le modifiche cui si accennava in precedenza. Pertanto, per quanto attiene ai contenuti, il nuovo accordo riprenderà sostanzialmente quanto già in vigore, riunendo il tutto in un unico testo. Alcuni articoli sono stati meglio precisati (ad es. gli art. 3.2.3, 3.3.4 e 4.5). Rimangono evidentemente riservate le imprescindibili modifiche redazionali, così come talune variazioni riconducibili alle fusioni comunali intervenute successivamente al 2003 nonché i riferimenti all'allora costituzione di CBR SA. I diritti e gli obblighi dei contraenti rimarranno tuttavia mantenuti invariati.

Il progetto del nuovo testo viene annesso al presente messaggio (allegato n. 4).

2) Durata del nuovo patto sindacale

Secondo quanto pattuito all'art. 3 dell'aggiornamento del 2016, le modifiche allora apportate agli art. 5.2 e 5.3 dell'accordo datato 27 maggio 2003 hanno una durata limitata di 10 anni (*"La durata del presente accordo è di 10 anni a far capo dal 1° gennaio 2015 e scade il 31 dicembre 2024..."*). Giusta il patto originario, ad eccezione degli emendamenti di cui sopra, le rimanenti pattuizioni convenute hanno invece una durata illimitata (art. 8.1).

La proposta in discussione è quella di prevedere un nuovo patto di durata determinata di 20 anni, con facoltà di disdetta scritta ogni 5 anni mediante preavviso scritto di 2 anni.

La modifica proposta favorisce la stabilità degli accordi e permette di allungare i tempi per discutere e trattare eventuali rinnovi o modifiche futuri. Inoltre, una durata di 20 anni garantisce alle parti il tempo sufficiente per intavolare le discussioni relative al diritto di superficie di cui CBR SA è beneficiaria, la cui scadenza è prevista per l'anno 2055. Rimane comunque salva la facoltà di disdetta.

La formulazione proposta è la seguente (cfr. allegato n. 4):

“ Entrata in vigore

5.2 *Il presente accordo annulla e sostituisce il Patto sindacale 27 maggio 2003 e l'Aggiornamento 3 marzo 2016, che vengono così abrogati. Esso entra in vigore il 1° gennaio 2025, riservata la crescita in giudicato della decisione di ratifica dei rispettivi legislativi comunali.*

6. Durata

6.1 *Il presente accordo ha una durata determinata di 20 (venti) anni, fino al 31 dicembre 2044. Esso esplica effetti nei confronti delle parti fintanto che quest'ultime detengono capitale sociale di CBR SA.*

6.2 *Il presente accordo può essere disdetto da ciascun contraente, mediante scritto raccomandato, ogni 5 (cinque) anni con un preavviso, pure raccomandato, di 2 (due) anni, per la scadenza del 31 dicembre.”*

4. Conclusioni

Il Municipio di Maggia ha seguito regolarmente lo sviluppo del Centro balneare regionale, valutando favorevolmente i risultati ottenuti e dando il suo consenso alle modifiche del patto sociale, rispettivamente alla sottoscrizione di un nuovo (e unico) patto nei termini sopra descritti. Senza alcun dubbio, si tratta di un'operazione di politica regionale di sicuro valore e richiamo, di cui potranno beneficiare in misura importante gli stessi abitanti dei Comuni partecipanti nonché il settore turistico di tutta la regione.

Ogni anno vengono rilasciate diverse tessere ai nostri domiciliati.

La tessera offre la possibilità di beneficiare di riduzioni tra il 15% e il 25% sul biglietto d'entrata e sugli abbonamenti; agevolazione che sarà chiaramente mantenuta anche con il nuovo patto sindacale.

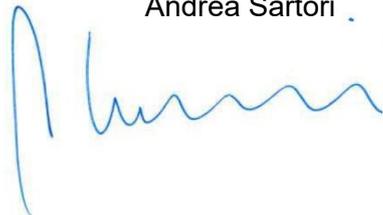
Per questi motivi, vi invitiamo pertanto a risolvere:

1. È approvato il nuovo patto tra azionisti di CBR–Centro Balneare Regionale SA, Locarno, in sostituzione del patto sindacale 27 maggio 2003 tra gli azionisti fondatori e del rispettivo aggiornamento 3 marzo 2016, come da progetto allegato al presente messaggio;
2. Il Municipio è autorizzato a sottoscrivere il progetto di cui alla cifra n. 1 che precede e ad intraprendere tutti i passi necessari per la sua formalizzazione.

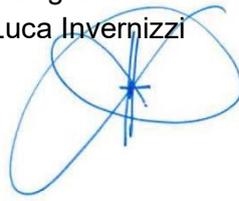
Con la massima stima.

PER IL MUNICIPIO:

Il Sindaco:
Andrea Sartori



Il Segretario:
Luca Invernizzi



Allegati:

1. Patto sindacale 27.5.2003 tra gli azionisti fondatori
2. Aggiornamento patto sindacale 3.3.2016
3. Tabella contributi comunali
4. Progetto di nuovo patto sindacale

CBR - Centro Balneare Regionale SA, Locarno

Patto sindacale tra azionisti fondatori

Locarno, 27 maggio 2003

CBR - Centro Balneare Regionale SA, Locarno

Patto sindacale tra gli azionisti fondatori

1. Azionisti fondatori

- 1.1. I Comuni di Locarno, Avegno, Brione s/Minusio, Brissago, Cavigliano, Coglio, Cugnasco, Gerra Verzasca, Glumaglio, Gordevio, Gordola, Lodano, Losone, Maggia, Minusio, Moghegno, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona, Tegna e Verscio, si impegnano a costituire la CBR - Centro Balneare Regionale SA (in seguito CBR SA), con sede a Locarno.
- 1.2. La costituzione della società anonima avverrà, salvo imprevisti, entro i termini stabiliti dall'annesso scadenziario (allegato 3) ed alle condizioni stabilite al § 7.

2. Statuto della CBR SA

- 2.1. Gli azionisti fondatori approvano l'annesso progetto di statuto della costituenda società anonima (allegato 1).

3. Sottoscrizione, liberazione e conferimento del capitale sociale

3.1. Sottoscrizione del capitale azionario

- 3.1.1. Gli azionisti fondatori si impegnano a sottoscrivere in occasione della costituzione della società il capitale azionario nel modo seguente:
- 3.1.1.1. Comune di Locarno: 3'420 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 3'420'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.2. Comune di Avegno: 80 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 80'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.3. Comune di Brione s/Minusio: 85 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 85'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.4. Comune di Brissago: 300 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 300'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.5. Comune di Cavigliano: 105 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 105'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.6. Comune di Coglio: 15 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 15'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.7. Comune di Cugnasco: 175 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 175'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.8. Comune di Gerra Verzasca: 170 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 170'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.9. Comune di Glumaglio: 30 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 30'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;

- 3.1.1.10. Comune di Gordevio: 115 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 115'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.11. Comune di Gordola: 150 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 150'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.12. Comune di Lodano: 30 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 30'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.13. Comune di Losone: 975 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 975'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.14. Comune di Maggia: 115 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 115'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.15. Comune di Minusio: 700 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 700'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.16. Comune di Moghegno: 50 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 50'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.17. Comune di Muralto: 455 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 455'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.18. Comune di Orselina: 135 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 135'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.19. Comune di Ronco s/Ascona: 125 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 125'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.20. Comune di Tegna: 125 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 125'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti;
- 3.1.1.21. Comune di Verscio: 145 azioni nominative di CHF 1'000.— ciascuna per complessivi CHF 145'000.—, emesse a pari e da conferire in contanti.
- 3.1.2. La tassa di bollo federale (1%) rimane a carico degli azionisti fondatori.
- 3.2. Sottoscrizione del capitale di partecipazione
- 3.2.1. Il Comune di Locarno si impegna a sottoscrivere in occasione della costituzione della società tutto il capitale di partecipazione nel modo seguente:
- 3.2.1.1. 3'000 buoni di partecipazione nominativi di CHF 1'000.— ciascuno, per complessivi CHF 3'000'000.—, emessi a pari e da conferire in contanti;
- 3.2.1.2. 3'900 buoni di partecipazione nominativi di CHF 1'000.— ciascuno, per complessivi CHF 3'900'000.—, emessi a pari e da conferire in natura.
- 3.2.2. La tassa di bollo federale (1%) rimane a carico dei partecipanti.

3.3. Liberazione del capitale sociale da conferire in contanti

- 3.3.1. Per un impiego ottimale delle risorse finanziarie, gli azionisti fondatori convengono che alla costituzione della CBR – Centro Balneare Regionale SA venga liberato soltanto il 20% del capitale sociale da conferire in contanti.
- 3.3.2. Il conferimento del restante 80% avverrà su prima richiesta del Consiglio d'amministrazione della società a dipendenza dei fabbisogni di liquidità della società, in ogni caso al più tardi con l'inizio dei lavori di ristrutturazione del centro balneare.

3.4. Liberazione del capitale di partecipazione da conferire in natura

- 3.4.1. La liberazione del capitale di partecipazione da conferire in natura avviene all'atto della costituzione della società con l'apporto a favore di quest'ultima da parte del Comune di Locarno di un diritto di superficie permanente e per sé stante, della durata di 52 anni, su tutta l'area della part. n. 1721 RFD Locarno, sedime dell'attuale Lido, da intavolare a Registro fondiario come fondo per sé stante, del valore netto di almeno CHF 3'900'000.— e che viene imputato a pari sul capitale di partecipazione per un importo di nom. CHF 3'900'000.— e meglio come all'annesso progetto di contratto di costituzione ed apporto di un diritto di superficie permanente e per sé stante (allegato 2)

4. Trasferibilità delle azioni e dei buoni di partecipazione

- 4.1. Come indicato nello statuto, per il trasferimento delle azioni e dei buoni di partecipazione è richiesta l'approvazione della società ai sensi degli art. 685 lett. a ss. CO.
- 4.2. La cerchia prevista degli azionisti e dei partecipanti è rappresentata dai Comuni del Distretto di Locarno e della Vallemaggia.
- 4.3. È esclusa la partecipazione di privati ai capitali azionario e di partecipazione della società.
- 4.4. In caso di trasferimento a terzi di azioni e/o buoni di partecipazione della società, il Comune alienante è tenuto a vincolare il suo successore in diritto alle disposizioni del presente patto parasociale.
- 4.5. La modifica delle normative che limitano la trasferibilità delle azioni è sottoposta al quorum qualificato previsto dallo statuto della società e può aver luogo mediante modifica statutaria.

5. Copertura del disavanzo di gestione

5.1. Nel primi 5 anni

- 5.1.1. Per i primi 5 anni, a contare dall'apertura al pubblico del CBR ristrutturato, gli azionisti fondatori garantiscono la copertura di un eventuale disavanzo di gestione della società nella seguente misura:
- | | | |
|----------|-----------------------------|---|
| 5.1.1.1. | Comune di Locarno: | 34.836% del disavanzo di gestione, senza limite massimo; |
| 5.1.1.2. | Comune di Avegno: | 1.472% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 7'500.— annui; |
| 5.1.1.3. | Comune di Brione s/Minusio: | 2.066% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 10'500.— annui; |
| 5.1.1.4. | Comune di Brissago: | 5.434% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 27'400.— annui; |
| 5.1.1.5. | Comune di Cavigliano: | 1.719% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 8'700.— annui; |
| 5.1.1.6. | Comune di Coglio: | 0.194% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 1'000.— annui; |

- 5.1.1.7. Comune di Cugnasco: 2.379% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 12'000.— annui;
- 5.1.1.8. Comune di Gerra Verzasca: 1.959% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 9'900.— annui;
- 5.1.1.9. Comune di Giumaglio: 0.361% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 1'900.— annui;
- 5.1.1.10. Comune di Gordevio: 1.935% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 9'800.— annui;
- 5.1.1.11. Comune di Gordola: un importo fisso di CHF 36'000.— annui, indipendentemente dal risultato di gestione;
- 5.1.1.12. Comune di Lodano: 0.390% del disavanzo di gestione, fino ad un massimo di CHF 2'000.— annui;
- 5.1.1.13. Comune di Losone: 14.725% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 74'300.— annui;
- 5.1.1.14. Comune di Maggia: 1.628% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 8'300.— annui;
- 5.1.1.15. Comune di Minusio: 13.529% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 68'200.— annui;
- 5.1.1.16. Comune di Moghegno: 0.690% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 3'500.— annui;
- 5.1.1.17. Comune di Muralto: 7.303% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 36'900.— annui;
- 5.1.1.18. Comune di Orselina: 2.905% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 14'700.— annui;
- 5.1.1.19. Comune di Ronco s/Ascona: 2.537% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 12'800.— annui;
- 5.1.1.20. Comune di Tegna: 1.696% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 8'600.— annui;
- 5.1.1.21. Comune di Verscio: 2.243% del disavanzo di gestione fino ad un massimo di CHF 11'400.— annui.
- 5.1.2. In caso di disavanzo superiore agli importi massimi assunti dagli azionisti fondatori, la differenza sarà sopportata dalla Città di Locarno.
- 5.2. Dopo i primi 5 anni
- 5.2.1. Trascorsi i primi 5 anni, la garanzia di copertura del deficit sarà oggetto di nuova negoziazione tra la società e gli azionisti, eccezione fatta per il Comune di Locarno che garantisce la copertura del deficit per tutta la durata del CBR.
- 5.2.2. Le parti si impegnano a iniziare tempestivamente le trattative; in linea di principio gli accordi vanno conclusi per una durata di 4 anni sulla base di un budget presentato dalla società.
- 5.2.3. Qualora un comune non dovesse garantire l'assunzione del disavanzo di esercizio nella misura della propria quota stabilita secondo la chiave di riparto definita al § 5.2.4, il suo eventuale diritto alla rappresentanza in seno al CdA decadrà conformemente ai disposti del § 7.3 dello Statuto e le agevolazioni sui prezzi d'ingresso saranno ridotte rispettivamente abrogate, conformemente a quanto stabilito al § 6.
- 5.2.4. La quota determinante è definita sulla base della seguente formula:

$$Q_c = \frac{\{(POP / ?POP * 1.5) + [(IFF * POP / ?POP) / ?(IFF * POP / ?POP) * 0.5] + (ALL / ?ALL * 1) + (PER / ?PER * 1) + [(KDIST * POP / ?POP) / ?(KDIST * POP / ?POP) * 1] + [(KSTR * POP / ?POP) / ?(KSTR * POP / ?POP) * 1]\}}{6}$$

Qc: Quota a carico del comune

POP: popolazione residente nel comune;

IFF: indice di forza finanziaria pubblicato dall'Amministrazione Cantonale;

ALL: popolazione scolastica (scuole elementari) dei Comuni. Per i Comuni che distano fino a 10 Km dal CBR, la popolazione scolastica è conteggiata interamente, per i Comuni che si situano tra gli 11 km ed i 20 km la popolazione scolastica è calcolata in ragione di $\frac{3}{4}$ e per quelli che distano oltre 20 km la popolazione scolastica è computata nella misura di $\frac{1}{2}$. Per i Comuni che dispongono di una struttura simile destinata alla propria popolazione scolastica il valore è 0;

PER: pernottamenti che risultano dalle notifiche di polizia sull'arco di 1 anno;

KDIST: la distanza dal CBR convertita nel modo seguente: da 0 a 2 Km: 100; da 3 a 4 Km: 90; da 5 a 6 Km: 80; da 7 a 8 Km: 65; da 9 a 10 Km: 50; da 11 a 12 Km: 35; da 12 a 15 Km: 20; da 15 a 20 Km: 10; oltre 20 Km: 0

KSTR: la presenza o meno sul territorio Comunale di un'infrastruttura analoga aperta al pubblico convertita nel modo seguente: nessuna struttura: 100; piscina esterna accessibile al pubblico (bagno pubblico semplice): 50; lido o bagno pubblico strutturato: 0. Rive di lago selvagge, fiumi, riali, ecc. non ufficialmente adibiti a zona balneare non sono considerati.

?: sommatoria del dato per tutti i comuni azionisti.

Per il calcolo delle quote, si utilizzeranno i dati più recenti disponibili al momento dell'accordo.

5.3. Disposizioni comuni

5.3.1. I conti annuali della società saranno allestiti sulla base delle disposizioni del CO e delle norme commerciali riconosciute.

5.3.2. I costi di finanziamento dell'investimento ed i relativi ammortamenti sono conteggiati nel conto economico e sono quindi compresi nel disavanzo di gestione della società.

6. **Agevolazioni tariffarie**

6.1. Le persone fisiche, le scuole e le associazioni sportive con domicilio rispettivamente sede nei Comuni che partecipano al capitale azionario ed alla copertura del disavanzo di gestione possono beneficiare di agevolazioni tariffarie, limitatamente all'ingresso al CBR, tra il 15 % ed il 25 % rispetto alle tariffe usuali.

6.2. Le agevolazioni tariffarie saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, previa consultazione del Municipi dei Comuni azionisti.

6.3. Le agevolazioni tariffarie sono accordate fintanto che il Comune partecipa nella misura prevista al § 5.1.1 e § 5.2.4 alla copertura del disavanzo di gestione. In caso contrario, le agevolazioni tariffarie saranno ridotte in proporzione del minore impegno finanziario del Comune. Nella determinazione si terrà equamente conto sia della partecipazione al capitale azionario, a cui vanno aggiunti i contributi accordati a copertura dei trascorsi disavanzi di gestione, sia, in modo preponderante, dell'impegno di copertura del disavanzo per le gestioni correnti e future, rispetto alla chiave di riparto prevista al § 5.2.4.

6.4. La definizione delle agevolazioni tariffarie ridotte dovrà rispettare, nel limite delle opportune schematizzazioni imposte da esigenze gestionali, il principio della parità di trattamento. Le

agevolazioni tariffarie ridotte saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, d'intesa con il Comune interessato, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.

- 6.5. Mediante convenzione possono essere concesse agevolazioni tariffarie anche a Comuni non azionisti (terzi). Le agevolazioni presuppongono un contributo finanziario da parte dei terzi parificabile a quello richiesto ai Comuni azionisti. Le agevolazioni tariffarie per terzi saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, d'intesa con il Comune interessato, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.

7. Entrata in vigore

- 7.1. Il presente patto sociale è firmato dai Municipi dei Comuni coinvolti. Tale firma non vincola ancora il Comune, ma impegna i relativi Municipi a predisporre e compiere gli atti necessari per ottemperare i termini previsti nello scadenziario per la costituzione della società anonima CBR – Centro Balneare Regionale SA (allegato 3).
- 7.2. Il presente patto sindacale entra in vigore e vincola il Comune con la crescita in giudicato della decisione di ratifica dei rispettivi legislativi comunali.
- 7.3. Qualora non tutti i legislativi comunali dovessero ratificare il presente patto sindacale con decisione cresciuta in giudicato, esso entra comunque in vigore al realizzarsi delle seguenti condizioni:
- 7.3.1. Il legislativo del Comune di Locarno ha ratificato con decisione cresciuta in giudicato il patto parasociale e la concessione del diritto di superficie;
- 7.3.2. hanno ratificato il patto parasociale con decisione cresciuta in giudicato i legislativi di Comuni che complessivamente rappresentano l'80 % del capitale azionario; in tal caso, i restanti Comuni azionisti costituiranno la società con il capitale azionario ridotto e la società finanzia la differenza mediante capitale terzi; le percentuali di riparto del disavanzo di gestione di cui al § 5.1.1 saranno in tal caso ricalcolate conformemente alla formula prevista al § 5.2.4 ritenuto tuttavia che gli importi annui massimi d'assunzione del disavanzo d'esercizio previsti al § 5.1.1 resteranno immutati.

8. Durata

- 8.1. La presente convenzione ha una durata illimitata ed esplica effetti nei confronti delle parti fintanto che esse detengono capitale sociale della società.

9. Allegati

- 9.1. Sono parte integrante del presente patto sindacale i seguenti allegati:
- 9.1.1. Allegato 1: Progetto di statuto della società anonima CBR – Centro Balneare Regionale SA.
- 9.1.2. Allegato 2: Progetto dell'atto di costituzione ed apporto a favore della CBR – Centro Balneare Regionale SA da parte del Comune di Locarno del diritto di superficie permanente e per sé stante della durata di 52 anni su tutta l'area del fondo part. n. 1721 RFD Locarno.
- 9.1.3. Allegato 3: Scadenziario per la costituzione della società anonima CBR – Centro Balneare Regionale SA.

10. Diritto applicabile e foro competente

- 10.1. Il presente patto parasociale sottostà al diritto svizzero.

10.2. Foro competente per dirimere vertenze a dipendenza del presente patto parasociale è la prevista sede della società (Locarno).

Locarno, 27 maggio 2003

Luogo e data



Municipio di Giumaglio

Municipio di Gordevio



CBR - Centro Balneare Regionale SA, Locarno
Patto sindacale tra gli azionisti fondatori
Aggiornamento 2014

Richiamato il Patto sindacale del 27 maggio 2003 sottoscritto dai Comuni azionisti fondatori della CBR – Centro Balneare Regionale SA, Locarno,

Richiamato il punto no. 5.2 del citato patto sindacale del 27 maggio 2003 che prevede l'avvio di trattative tra società e azionisti per una nuova negoziazione degli impegni relativi alla copertura della perdita d'esercizio dopo i primi 5 anni di attività del Centro Balneare Regionale,

i sottoscritti Comuni di Locarno, Avegno-Gordevio, Brione s/Minusio, Brissago, Cugnasco-Gerra, Gordola, Losone, Maggia, Minusio, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona, Terre di Pedemonte, rappresentati dai rispettivi Municipi conformemente alla ratifica dei rispettivi legislativi comunali,

stipulano e convengono quanto segue:

1. Il punto 5.2 con i relativi sottopunti del patto sindacale del 27 maggio 2003 è annullato e sostituito dalle seguenti pattuizioni:
 - 1.1. Al fine di garantire la solidità finanziaria a lungo termine, il CBR emette capitale di partecipazione nelle forme ed i modi previsti dal Codice delle obbligazioni. A tale scopo, l'aumento sarà precedentemente autorizzato dall'Assemblea degli azionisti.
 - 1.2. Il Comune di Locarno provvede alla liberazione del capitale di partecipazione non assunto dagli altri Comuni azionisti, ritenuta una partecipazione massima degli altri Comuni azionisti fino a concorrenza dell'importo complessivo di fr. 540'000.-/anno calcolata in base a quanto indicato al punto 1.3.;
 - 1.3. All'atto dell'emissione del capitale di partecipazione, il diritto di prelazione dei Comuni tra i soci è regolato sulla base della seguente formula:

$$Q_c = \left\{ \left(\frac{POP}{\sum POP} * 1.5 \right) + \left[\left(\frac{IFF * POP}{\sum POP} \right) / \left(\frac{\sum (IFF * POP)}{\sum POP} \right) * 0.5 \right] + \left(\frac{ALL}{\sum ALL} * 1 \right) + \left(\frac{PER}{\sum PER} * 1 \right) + \left[\left(\frac{KDIST * POP}{\sum POP} \right) / \left(\frac{\sum (KDIST * POP)}{\sum POP} \right) * 1 \right] + \left[\left(\frac{KSTR * POP}{\sum POP} \right) / \left(\frac{\sum (KSTR * POP)}{\sum POP} \right) * 1 \right] \right\} / 6$$

Qc: Quota di prelazione del comune
 POP: popolazione residente nel comune;
 IFF: indice di forza finanziaria pubblicato dall'Amministrazione Cantonale;
 ALL: popolazione scolastica (scuole elementari) dei Comuni. Per i Comuni che distano fino a 10 Km dal CBR, la popolazione scolastica è conteggiata interamente, per i Comuni che si situano tra gli 11 km ed i 20 km la popolazione scolastica è calcolata in ragione di $\frac{3}{4}$ e per quelli che distano oltre 20 km la popolazione scolastica è computata nella misura di $\frac{1}{2}$. Per i Comuni che dispongono di una struttura simile destinata alla propria popolazione scolastica il valore è 0;
 PER: pernottamenti che risultano dalle notifiche di polizia sull'arco di 1 anno;
 KDIST: la distanza dal CBR convertita nel modo seguente: da 0 a 2 Km: 100; da 3 a 4

Km: 90; da 5 a 6 Km: 80; da 7 a 8 Km: 65; da 9 a 10 Km: 50; da 11 a 12 Km: 35; da 12 a 15 Km: 20; da 15 a 20 Km: 10; oltre 20 Km: 0

KSTR: la presenza o meno sul territorio Comunale di un'infrastruttura analoga aperta al pubblico convertita nel modo seguente: nessuna struttura: 100; piscina esterna agibile al pubblico (bagno pubblico semplice): 50; lido o bagno pubblico strutturato: 0. Rive di lago selvagge, fiumi, riali, ecc. non ufficialmente adibiti a zona balneare non sono considerati;

Σ: sommatoria del dato per tutti i comuni azionisti;

e meglio come risulta dall'allegata tabella di attuazione della formula.

Per il calcolo delle singole quote annuali di partecipazione nel periodo di validità del presente patto valgono i dati secondo la tabella allegata.

Solo in caso di modifica sostanziale dei diversi parametri indicati nella formula si darà luogo a un nuovo calcolo delle singole quote annuali.

1.4. Qualora un comune non dovesse esercitare il proprio diritto di prelazione nella misura della propria quota stabilita secondo la chiave di riparto definita allestita in base al punto 1.3., il suo eventuale diritto alla rappresentanza in seno al CdA decadrà conformemente ai disposti del § 7.3 dello Statuto e le agevolazioni sui prezzi d'ingresso saranno ridotte rispettivamente abrogate, conformemente a quanto stabilito al § 6 del patto sindacale del 27 maggio 2003.

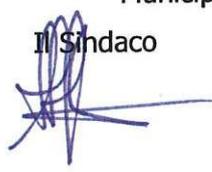
2. Al punto 5.3., per ottemperare ai propositi degli art. 3.2.3., 11.1. ed 11.4. dello statuto, viene aggiunto un nuovo cpv. 5.3.3. che recita:

Le perdite d'esercizio annue vengono riportate dalla CBR SA a conto nuovo. I Comuni azionisti provvedono al finanziamento del fabbisogno di liquidità del CBR in base ai criteri descritti al punto 1. sotto forma di anticipo in conto corrente da trasformare, in qualsiasi momento, ma al più tardi nel caso che le perdite riportate dovessero raggiungere i disposti dell'art 725 CO, in capitale di partecipazione ripartito secondo quanto disposto ai punti 1.2. e 1.3..

3. La durata del presente accordo è di 10 anni a far capo dal 1° gennaio 2015 e scade il 31 dicembre 2024, ritenuto che le parti si impegnano a iniziare tempestivamente le trattative per il suo rinnovo.

4. Tutti gli altri punti del patto sindacale del 27 maggio 2003 restano invariati.

Locarno, 3 marzo 2016

Municipio di Locarno
Il Sindaco 
Il Segretario 

Municipio di Avegno-Gordevio
Il Sindaco 
Il Segretario 



Municipio di Brione s/Minusio
Il Sindaco Il Segretario



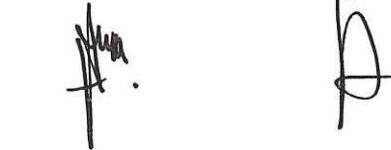
Municipio di Brissago
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Lugnasco-Gerra
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Gordola
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Losone
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Maggia
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Minusio
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Muralto
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Orselina
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Ronco s/Ascona
Il Sindaco Il Segretario



Municipio di Terre di Pedemonte
Il Sindaco Il Segretario



Allegato:

Nuova tabella di partecipazione



Calcolo della ripartizione della copertura del disavanzo della CBR - Centro Balneare Regionale SA

Aggiornamento chiave di riparto in base ai dati al 31.12.2011 - Tabella riassuntiva

Calcolo del disavanzo da ripartire

Disavanzo da ripartire: CHF 540'000.00

Chiave di riparto

Parametro	Popolazione	Forza Finanziaria	Distanza	Strutture balneari	Allievi (SE)	Pernottamenti	Somma	Quota %	Importo teorico	Importo massimo	Importo	Azioni
Fattore di ponderazione	1.5	0.5	1	1	1	1				arrotondato	2009-2014	
Comune											CHF	kCHF
Avegno Gordevio	4.269	1.143	2.437	2.985	4.723	2.983	18.540	3.090%	CHF 16'685.92	CHF 16'700.00	17'300	Avegno Gordevio 195
Brione s/Minusio	1.630	0.650	1.064	1.140	0.981	3.951	9.416	1.569%	CHF 8'474.53	CHF 8'500.00	10'500	Brione s/Minusio 85
Brissago	5.995	2.195	1.711	0.000	2.346	15.494	27.741	4.624%	CHF 24'967.20	CHF 25'000.00	27'400	Brissago 300
Cugnasco Gerra	8.702	2.583	2.484	6.086	10.029	3.724	33.608	5.601%	CHF 30'247.20	CHF 30'200.00	21'900	Cugnasco Gerra 170
Gordola	13.508	4.429	7.712	9.447	13.434	2.628	51.158	8.526%	CHF 46'042.50	CHF 46'000.00	36'000	Gordola 150
Locarno	47.189	15.059	38.487	33.001	30.363	21.343	185.443	30.907%	CHF 166'898.29	Senza limite mass. 174'600	174'600	Locarno 3420
Losone	19.122	6.718	15.596	13.373	17.666	5.020	77.494	12.916%	CHF 69'744.70	CHF 69'700.00	74'300	Losone 975
Maggia	7.406	1.840	0.604	5.179	5.245	5.248	25.521	4.254%	CHF 22'968.91	CHF 23'000.00	16'700	Maggia 240
Minusio	21.490	8.001	15.775	15.029	0.000	16.336	76.632	12.772%	CHF 68'968.41	CHF 69'000.00	68'200	Minusio 700
Muralto	8.477	3.109	6.914	5.928	4.232	8.187	36.848	6.141%	CHF 33'163.50	CHF 33'200.00	36'900	Muralto 455
Orselina	2.513	0.999	1.844	1.757	1.227	6.467	14.807	2.468%	CHF 13'326.17	CHF 13'300.00	14'700	Orselina 135
Ronco s/Ascona	2.023	0.958	0.990	0.707	0.859	6.339	11.877	1.980%	CHF 10'689.48	CHF 10'700.00	12'800	Ronco s/Ascona 125
Terre di Pedemonte	7.676	2.316	4.382	5.368	8.894	2.279	30.915	5.152%	CHF 27'823.19	CHF 27'800.00	28'700	Terre Pedemonte 375
Totali	150.000	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000	600.000	100.000%	CHF 540'000.00	CHF 373'100.00	540'000	7325

Tabelle di calcolo della popolazione e della forza finanziaria

Tabella di calcolo della popolazione (dati al 31.12.2011)

Fattore di ponderazione 1.5			
Comune	Quantità	% Incidenza	
Avegno Gordevio	1'422	2.846%	4.269
Brione s/Minusio	543	1.087%	1.630
Brissago	1'997	3.996%	5.995
Cugnasco Gerra	2'899	5.802%	8.702
Gordola	4'500	9.006%	13.508
Locarno	15'720	31.460%	47.189
Losone	6'370	12.748%	19.122
Maggia	2'467	4.937%	7.406
Minusio	7'159	14.327%	21.490
Muralto	2'824	5.652%	8.477
Orselina	837	1.675%	2.513
Ronco s/Ascona	674	1.349%	2.023
Terre di Pedemonte	2'557	5.117%	7.676
Totali	49'969	100.000%	150.000

Fonte dei dati: Cantone

Tabella di calcolo della forza finanziaria (dati 2011/2012)

Fattore di ponderazione 0.5					
Comune	IFF	% Pop. Coefficiente	% Coeff. Incidenza		
Avegno Gordevio	70.82	2.846%	201.537	2.287%	1.143
Brione s/Minusio	105.41	1.087%	114.546	1.300%	0.650
Brissago	96.81	3.996%	386.899	4.390%	2.195
Cugnasco Gerra	78.47	5.802%	455.251	5.165%	2.583
Gordola	86.70	9.006%	780.784	8.858%	4.429
Locarno	84.38	31.460%	2654.553	30.117%	15.059
Losone	92.90	12.748%	1184.280	13.436%	6.718
Maggia	65.69	4.937%	324.316	3.680%	1.840
Minusio	98.45	14.327%	1410.482	16.003%	8.001
Muralto	96.98	5.652%	548.083	6.218%	3.109
Orselina	105.16	1.675%	176.147	1.998%	0.999
Ronco s/Ascona	125.25	1.349%	168.942	1.917%	0.958
Terre di Pedemonte	79.77	5.117%	408.197	4.631%	2.316
Totali	1'186.79	100.000%	8814.017	100.000%	50.000

Fonte dei dati: Cantone

Tabelle di calcolo della distanza e delle strutture balneari

Tabella di calcolo della distanza

Fattore di ponderazione							1.0
Comune	Distanza (Km)	C. Distanza	% Pop	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegno Gordevio	8	70	2.846%	199.204	2.437%	2.437	
Brione s/Minusio	5	80	1.087%	86.934	1.064%	1.064	
Brissago	11	35	3.996%	139.877	1.711%	1.711	
Cugnasco Gerra	12	35	5.802%	203.056	2.484%	2.484	
Gordola	8	70	9.006%	630.391	7.712%	7.712	
Locarno	0	100	31.460%	3'145.950	38.487%	38.487	
Losone	2	100	12.748%	1'274.790	15.596%	15.596	
Maggia	15	10	4.937%	49.371	0.604%	0.604	
Minusio	3	90	14.327%	1'289.419	15.775%	15.775	
Muralto	1	100	5.652%	565.150	6.914%	6.914	
Orselina	4	90	1.675%	150.753	1.844%	1.844	
Ronco s/Ascona	9	60	1.349%	80.930	0.990%	0.990	
Terre di Pedemonte	7	70	5.117%	358.202	4.382%	4.382	
Totali			100.000%	8'174.028	100.000%	100.000	

Tabella conversione delle distanze

Distanza (Km)	C. Distanza
0-2 Km	100
3-4 Km	90
5-6 Km	80
7-8 Km	70
9-10 km	60
11-12 Km	35
13-14 Km	20
15-19 Km	10
>20 Km	0

Tabella di calcolo delle strutture balneari (stato 2003)

Fattore di ponderazione							1.0
Comune	Tipo struttura	C.struttura	% Pop	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegno Gordevio	Senza struttura	100	2.846%	284.576	2.985%	2.985	
Brione s/Minusio	Senza struttura	100	1.087%	108.667	1.140%	1.140	
Brissago	Bagno pubblico strutturato	0	3.996%	0.000	0.000%	0.000	
Cugnasco Gerra	Senza struttura	100	5.802%	580.160	6.086%	6.086	
Gordola	Senza struttura	100	9.006%	900.558	9.447%	9.447	
Locarno	Senza struttura	100	31.460%	3'145.950	33.001%	33.001	
Losone	Senza struttura	100	12.748%	1'274.790	13.373%	13.373	
Maggia	Senza struttura	100	4.937%	493.706	5.179%	5.179	
Minusio	Senza struttura	100	14.327%	1'432.688	15.029%	15.029	
Muralto	Senza struttura	100	5.652%	565.150	5.928%	5.928	
Orselina	Senza struttura	100	1.675%	167.504	1.757%	1.757	
Ronco s/Ascona	Bagno pubblico semplice	50	1.349%	67.442	0.707%	0.707	
Terre di Pedemonte	Senza struttura	100	5.117%	511.717	5.368%	5.368	
Totali			100.000%	9'532.910	100.000%	100.000	

Tabella di conversione delle strutture

Tipo di struttura	C. Struttura
Senza struttura	100
Bagno pubblico semplice	50
Bagno pubblico strutturato	0

Tabelle di calcolo degli allievi e dei pernottamenti

Tabella di calcolo degli allievi di SE (dati del 2011/2012)

Fattore di ponderazione								1.0
Comune	Nr. allievi	Distanza (Km)	C. distanza	C. Strutture	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegno Gordevio	77	8	100	1	7'700	4.723%	4.723	
Brione s/Minusio	16	5	100	1	1'600	0.981%	0.981	
Brissago	51	11	75	1	3'825	2.346%	2.346	
Cugnasco Gerra	218	12	75	1	16'350	10.029%	10.029	
Gordola	219	8	100	1	21'900	13.434%	13.434	
Locarno	495	0	100	1	49'500	30.363%	30.363	
Losone	288	2	100	1	28'800	17.666%	17.666	
Maggia	114	15	75	1	8'550	5.245%	5.245	
Minusio	277	3	100	0	0	0.000%	0.000	
Muralto	69	1	100	1	6'900	4.232%	4.232	
Orselina	20	4	100	1	2'000	1.227%	1.227	
Ronco s/Ascona	14	9	100	1	1'400	0.859%	0.859	
Terre di Pedemonte	145	7	100	1	14'500	8.894%	8.894	
Totali	2'003				163'025	100.000%	100.000	

Fonte dei dati: Cancellerie Comunali

Tabella conversione delle distanze

Distanza (Km)	C. Distanza
da 0 km a 10 km	100
da 11 km a 20 km	75
oltre 20 km	50

Tabella di conversione delle strutture

Tipo di struttura	C. Struttura
Senza piscina scolastica	1
Con piscina scolastica coperta	0

Tabella di calcolo dei pernottamenti (dati 2011)

Fattore di ponderazione				1
Comune	Pernottamenti	%	Incidenza	
Avegno Gordevio	155'282	2.983%	2.983	
Brione s/Minusio	205'725	3.951%	3.951	
Brissago	806'686	15.494%	15.494	
Cugnasco Gerra	193'879	3.724%	3.724	
Gordola	136'836	2.628%	2.628	
Locarno	1'111'190	21.343%	21.343	
Losone	261'355	5.020%	5.020	
Maggia	273'233	5.248%	5.248	
Minusio	850'529	16.336%	16.336	
Muralto	426'245	8.187%	8.187	
Orselina	336'685	6.467%	6.467	
Ronco s/Ascona	330'043	6.339%	6.339	
Terre di Pedemonte	118'644	2.279%	2.279	
Totali	5'206'332	100.000%	100.000	

Fonte dei dati: ETLM, ETVM, ETV

Calcolo della ripartizione della copertura del disavanzo della CBR - Centro Balneare Regionale SA

Aggiornamento chiave di riparto in base ai dati aggiornati - Tabella riassuntiva

Calcolo del disavanzo da ripartire

Disavanzo da ripartire: CHF 540'000.00

Chiave di riparto

Parametro	Popolazione	Forza Finanziaria	Distanza	Strutture balneari	Allievi (SE)	Pernottamenti	Somma	Quota %	Importo teorico	Importo massimo	Azioni	
Fattore di ponderazione	1.5	0.5	1	1	1	1				arrotondato		
Comune											kCHF	
Avegno Gordevio	4.598	1.275	2.614	3.183	4.664	3.221	19.555	3.259%	CHF 17'599.27	CHF 17'600.00	Avegno Gordevio	195
Brione s/Minusio	1.335	0.494	0.867	0.924	0.419	3.810	7.848	1.308%	CHF 7'063.59	CHF 7'100.00	Brione s/Minusio	85
Brissago	4.763	1.801	1.354	0.000	1.928	15.322	25.168	4.195%	CHF 22'650.83	CHF 22'700.00	Brissago	300
Cugnasco Gerra	8.419	2.575	2.393	5.828	5.426	3.925	28.566	4.761%	CHF 25'709.12	CHF 25'700.00	Cugnasco Gerra	170
Gordola	14.233	4.067	8.091	9.854	11.659	3.036	51.740	8.623%	CHF 46'565.76	CHF 46'600.00	Gordola	150
Locarno	47.958	15.181	38.946	33.202	39.103	18.789	193.179	32.196%	CHF 173'860.65	Senza limite mass.	Locarno	3420
Losone	19.823	6.690	16.098	13.724	17.698	4.818	78.850	13.142%	CHF 70'965.27	CHF 71'000.00	Losone	975
Maggia	7.731	2.022	0.628	5.352	5.650	4.891	26.274	4.379%	CHF 23'646.51	CHF 23'600.00	Maggia	240
Minusio	21.913	8.013	16.016	15.171	0.000	18.508	79.621	13.270%	CHF 71'659.13	CHF 71'700.00	Minusio	700
Muralto	7.615	2.775	6.184	5.272	4.604	7.576	34.027	5.671%	CHF 30'624.31	CHF 30'600.00	Muralto	455
Orselina	2.070	0.891	1.513	1.433	0.478	7.280	13.665	2.277%	CHF 12'298.08	CHF 12'300.00	Orselina	135
Ronco s/Ascona	1.589	0.961	0.774	0.550	0.419	6.577	10.869	1.812%	CHF 9'782.27	CHF 9'800.00	Ronco s/Ascona	125
Terre di Pedemonte	7.955	2.455	4.522	5.507	7.952	2.248	30.639	5.107%	CHF 27'575.19	CHF 27'600.00	Terre Pedemonte	375
Totali	150.000	50.000	100.000	100.000	100.000	100.000	600.000	100.000%	CHF 540'000.00	CHF 366'300.00		7325

Calcolo della ripartizione della copertura del disavanzo della CBR - Centro Balneare Regionale SA

Tabelle di calcolo della popolazione e della forza finanziaria

Tabella di calcolo della popolazione (dati al 31.12.2022)

Fattore di ponderazione 1.5			
Comune	Quantità	%	Incidenza
Avegno Gordevio	1'557	3.065%	4.598
Brione s/Minusio	452	0.890%	1.335
Brissago	1'613	3.175%	4.763
Cugnasco Gerra	2'851	5.612%	8.419
Gordola	4'820	9.489%	14.233
Locarno	16'241	31.977%	47.958
Losone	6'713	13.215%	19.823
Maggia	2'618	5.154%	7.731
Minusio	7'421	14.609%	21.913
Muralto	2'579	5.077%	7.615
Orselina	701	1.380%	2.070
Ronco s/Ascona	538	1.059%	1.589
Terre di Pedemonte	2'694	5.303%	7.955
Totali	50'798	100.000%	150.000

Fonte dei dati: Cantone (Ufficio federale di statistica, STATPOP)

Tabella di calcolo della forza finanziaria (dati 2023/2024)

Fattore di ponderazione 0.5					
Comune	IFF	% Pop.	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza
Avegno Gordevio	73.33	3.065%	224.762	2.551%	1.275
Brione s/Minusio	97.93	0.890%	87.138	0.989%	0.494
Brissago	98.94	3.175%	317.342	3.602%	1.801
Cugnasco Gerra	80.85	5.612%	453.765	5.150%	2.575
Gordola	90.39	9.489%	857.671	9.734%	4.867
Locarno	83.67	31.972%	2675.075	30.361%	15.181
Losone	89.21	13.215%	1178.918	13.380%	6.690
Maggia	69.15	5.154%	356.382	4.045%	2.022
Minusio	96.65	14.609%	1411.945	16.025%	8.013
Muralto	96.32	5.077%	489.014	5.550%	2.775
Orselina	113.74	1.380%	156.958	1.781%	0.891
Ronco s/Ascona	159.88	1.059%	169.328	1.922%	0.961
Terre di Pedemonte	81.56	5.303%	432.542	4.909%	2.455
Totali	1'232.62	100.000%	8810.839	100.000%	50.000

Fonte dei dati: Cantone (Sezione enti locali)

Calcolo della ripartizione della copertura del disavanzo della CBR - Centro Balneare Regionale SA

Tabelle di calcolo della distanza e delle strutture balneari

Tabella di calcolo della distanza

Fattore di ponderazione							1.0
Comune	Distanza (Km)	C. Distanza	% Pop	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegno Gordevio	8	70	3.065%	214.556	2.614%	2.614	
Brione s/Minusio	5	80	0.890%	71.184	0.867%	0.867	
Brissago	11	35	3.175%	111.136	1.354%	1.354	
Cugnasco Gerra	12	35	5.612%	196.435	2.393%	2.393	
Gordola	8	70	9.489%	664.199	8.091%	8.091	
Locarno	0	100	31.972%	3'197.173	38.946%	38.946	
Losone	2	100	13.215%	1'321.509	16.098%	16.098	
Maggia	15	10	5.154%	51.537	0.628%	0.628	
Minusio	3	90	14.609%	1'314.796	16.016%	16.016	
Muralto	1	100	5.077%	507.697	6.184%	6.184	
Orselina	4	90	1.380%	124.198	1.513%	1.513	
Ronco s/Ascona	9	60	1.059%	63.546	0.774%	0.774	
Terre di Pedemonte	7	70	5.303%	371.235	4.522%	4.522	
Totali			100.000%	8'209.201	100.000%	100.000	

Tabella conversione delle distanze

Distanza (Km)	C. Distanza
0-2 Km	100
3-4 Km	90
5-6 Km	80
7-8 Km	70
9-10 Km	60
11-12 Km	35
13-14 Km	20
15-19 Km	10
>20 Km	0

Tabella di calcolo delle strutture balneari (stato 2022)

Fattore di ponderazione							1.0
Comune	Tipo struttura	C.struttura	% Pop	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza	
Avegno Gordevio	Senza struttura	100	3.065%	306.508	3.183%	3.183	
Brione s/Minusio	Senza struttura	100	0.890%	88.980	0.924%	0.924	
Brissago	Bagno pubblico strutturato	0	3.175%	0.000	0.000%	0.000	
Cugnasco Gerra	Senza struttura	100	5.612%	561.243	5.828%	5.828	
Gordola	Senza struttura	100	9.489%	948.856	9.854%	9.854	
Locarno	Senza struttura	100	31.972%	3'197.173	33.202%	33.202	
Losone	Senza struttura	100	13.215%	1'321.509	13.724%	13.724	
Maggia	Senza struttura	100	5.154%	515.375	5.352%	5.352	
Minusio	Senza struttura	100	14.609%	1'460.884	15.171%	15.171	
Muralto	Senza struttura	100	5.077%	507.697	5.272%	5.272	
Orselina	Senza struttura	100	1.380%	137.998	1.433%	1.433	
Ronco s/Ascona	Bagno pubblico semplice	50	1.059%	52.955	0.550%	0.550	
Terre di Pedemonte	Senza struttura	100	5.303%	530.336	5.507%	5.507	
Totall			100.000%	9'629.513	100.000%	100.000	

Tabella di conversione delle strutture

Tipo di struttura	C. Struttura
Senza struttura	100
Bagno pubblico semplice	50
Bagno pubblico strutturato	0

Calcolo della ripartizione della copertura del disavanzo della CBR - Centro Balneare Regionale SA

Tabelle di calcolo degli allievi e dei pernottamenti

Tabella di calcolo degli allievi di SE (dati del 2021/2022)

Fattore di ponderazione							1.0
Comune	Nr. allievi	Distanza (Km)	C. distanza	C. Strutture	Coefficiente	% Coeff.	Incidenza
Avegno Gordevio	78	8	100	1	7800	4.664%	4.664
Brione s/Minusio	7	5	100	1	700	0.419%	0.419
Brissago	43	11	75	1	3225	1.928%	1.928
Cugnasco Gerra	121	12	75	1	9075	5.426%	5.426
Gordola	195	8	100	1	19500	11.659%	11.659
Locarno	654	0	100	1	65400	39.103%	39.103
Losone	296	2	100	1	29600	17.698%	17.698
Maggia	126	15	75	1	9450	5.650%	5.650
Minusio	270	3	100	0	0	0.000%	0.000
Muralto	77	1	100	1	7700	4.604%	4.604
Orselina	8	4	100	1	800	0.478%	0.478
Ronco s/Ascona	7	9	100	1	700	0.419%	0.419
Terre di Pedemonte	133	7	100	1	13300	7.952%	7.952
Totali	2015				167250	100.000%	100.000

Fonte: Statistica degli allievi e degli studenti (SDL) - Ufficio federale di statistica

Tabella conversione delle distanze

Distanza (km)	C. Distanza
da 0 km a 10 km	100
da 11 km a 20 km	75
oltre 20 km	50

Tabella di conversione delle strutture

Tipo di struttura	C. Struttura
Senza piscina scolastica	1
Con piscina scolastica coperta	0

Tabella di calcolo dei pernottamenti (dati 2022)

Fattore di ponderazione				1
Comune	Pernottamenti	%	Incidenza	
Avegno Gordevio	200127	3.221%	3.221	
Brione s/Minusio	236669	3.810%	3.810	
Brissago	951862	15.322%	15.322	
Cugnasco Gerra	243828	3.925%	3.925	
Gordola	188613	3.036%	3.036	
Locarno	1'167'278	18.789%	18.789	
Losone	289321	4.818%	4.818	
Maggia	303843	4.891%	4.891	
Minusio	1'149'030	18.500%	18.500	
Muralto	470648	7.576%	7.576	
Orselina	452243	7.289%	7.289	
Ronco s/Ascona	408603	6.577%	6.577	
Terre di Pedemonte	139639	2.248%	2.248	
Totali	6'212'512	100.000%	100.000	

Fonte dei dati: OTK

CBR - Centro Balneare Regionale SA 2017

Perdita da ripartire

CHF 678'057

Tabella di riparto

Comune	Quota %	Importo massimo	Importo teorico	Importo effettivo
Avegno-Gordevio	3.090%	CHF 16'700.00	CHF 20'951.99	CHF 16'700.00
Brione s/Minusio	1.569%	CHF 8'500.00	CHF 10'638.73	CHF 8'500.00
Brissago	4.624%	CHF 25'000.00	CHF 31'353.40	CHF 25'000.00
Cugnasco-Gerra	5.601%	CHF 30'200.00	CHF 37'978.03	CHF 30'200.00
Gordola	8.526%	CHF 34'000.00	CHF 57'811.22	CHF 34'000.00
Losone	12.916%	CHF 69'700.00	CHF 87'577.97	CHF 69'700.00
Maggia	4.254%	CHF 23'000.00	CHF 28'844.59	CHF 23'000.00
Minusio	12.772%	CHF 69'000.00	CHF 86'601.57	CHF 69'000.00
Muralto	6.141%	CHF 33'200.00	CHF 41'639.54	CHF 33'200.00
Orselina	2.468%	CHF 13'300.00	CHF 16'734.47	CHF 13'300.00
Ronco s/Ascona	1.980%	CHF 10'700.00	CHF 13'425.55	CHF 10'700.00
Terre di Pedemonte	5.152%	CHF 27'800.00	CHF 34'933.55	CHF 27'800.00
Locarno	30.907%	Senza limite massimo	CHF 209'567.38	CHF 316'957.98
Totali	100%		678'057.98	CHF 678'057.98

CBR - Centro Balneare Regionale SA 2018

Perdita da ripartire

CHF 666'728

Tabella di riparto

Comune	Quota %	Importo massimo	Importo teorico	Importo effettivo
Avegno-Gordevio	3.090%	CHF 16'700.00	CHF 20'601.92	CHF 16'700.00
Brione s/Minusio	1.569%	CHF 8'500.00	CHF 10'460.98	CHF 8'500.00
Brissago	4.624%	CHF 25'000.00	CHF 30'829.54	CHF 25'000.00
Cugnasco-Gerra	5.601%	CHF 30'200.00	CHF 37'343.48	CHF 30'200.00
Gordola	8.526%	CHF 36'000.00	CHF 56'845.30	CHF 34'000.00
Losone	12.916%	CHF 69'700.00	CHF 86'114.70	CHF 69'700.00
Maggia	4.254%	CHF 23'000.00	CHF 28'362.64	CHF 23'000.00
Minusio	12.772%	CHF 69'000.00	CHF 85'154.61	CHF 69'000.00
Muralto	6.141%	CHF 33'200.00	CHF 40'943.82	CHF 33'200.00
Orselina	2.468%	CHF 13'300.00	CHF 16'454.87	CHF 13'300.00
Ronco s/Ascona	1.980%	CHF 10'700.00	CHF 13'201.23	CHF 10'700.00
Terre di Pedemonte	5.152%	CHF 27'800.00	CHF 34'349.87	CHF 27'800.00
Locarno	30.907%	Senza limite massimo	CHF 206'065.88	CHF 305'628.83
Totali	100%		666'728.83	CHF 666'728.83

CBR - Centro Balneare Regionale SA 2019

Perdita da ripartire CHF 695'819

Tabella di riparto

Comune	Quota %	Importo massimo	Importo teorico	Importo effettivo
Avegno-Gordevio	3.090%	CHF 16'700.00	CHF 21'500.83	CHF 16'700.00
Brione s/Minusio	1.569%	CHF 8'500.00	CHF 10'917.41	CHF 8'500.00
Brissago	4.624%	CHF 25'000.00	CHF 32'174.71	CHF 25'000.00
Cugnasco-Gerra	5.601%	CHF 30'200.00	CHF 38'972.86	CHF 30'200.00
Gordola	8.526%	CHF 36'000.00	CHF 59'325.59	CHF 36'000.00
Losone	12.916%	CHF 69'700.00	CHF 89'872.08	CHF 69'700.00
Maggia	4.254%	CHF 23'000.00	CHF 29'600.17	CHF 23'000.00
Minusio	12.772%	CHF 69'000.00	CHF 88'870.10	CHF 69'000.00
Muralto	6.141%	CHF 33'200.00	CHF 42'730.29	CHF 33'200.00
Orselina	2.468%	CHF 13'300.00	CHF 17'172.83	CHF 13'300.00
Ronco s/Ascona	1.980%	CHF 10'700.00	CHF 13'777.23	CHF 10'700.00
Terre di Pedemonte	5.152%	CHF 27'800.00	CHF 35'848.63	CHF 27'800.00
Locarno	30.907%	Senza limite massimo	CHF 215'057.01	CHF 332'719.75
Totali	100%		695'819.75	CHF 695'819.75

CBR - Centro Balneare Regionale SA 2020

Perdita da ripartire CHF 843'325

Tabella di riparto

Comune	Quota %	Importo massimo	Importo teorico	Importo effettivo
Avegno-Gordevio	3.090%	CHF 16'700.00	CHF 26'058.77	CHF 16'700.00
Brione s/Minusio	1.569%	CHF 8'500.00	CHF 13'231.78	CHF 8'500.00
Brissago	4.624%	CHF 25'000.00	CHF 38'995.39	CHF 25'000.00
Cugnasco-Gerra	5.601%	CHF 30'200.00	CHF 47'234.69	CHF 30'200.00
Gordola	8.526%	CHF 36'000.00	CHF 71'901.97	CHF 34'000.00
Losone	12.916%	CHF 69'700.00	CHF 108'923.98	CHF 69'700.00
Maggia	4.254%	CHF 23'000.00	CHF 35'875.09	CHF 23'000.00
Minusio	12.772%	CHF 69'000.00	CHF 107'709.59	CHF 69'000.00
Muralto	6.141%	CHF 33'200.00	CHF 51'788.65	CHF 33'200.00
Orselina	2.468%	CHF 13'300.00	CHF 20'813.28	CHF 13'300.00
Ronco s/Ascona	1.980%	CHF 10'700.00	CHF 16'697.85	CHF 10'700.00
Terre di Pedemonte	5.152%	CHF 27'800.00	CHF 43'448.15	CHF 27'800.00
Locarno	30.907%	Senza limite massimo	CHF 260'646.75	CHF 482'225.95
Totali	100%		843'325.95	CHF 843'325.95

CBR - Centro Balneare Regionale SA 2021

Perdita da ripartire **CHF 998'520**

Tabella di riparto

Comune	Quota %	Importo massimo	Importo teorico	Importo effettivo
Avegno-Gordevio	3.090%	CHF 16'700.00	CHF 30'854.30	CHF 16'700.00
Brione s/Minusio	1.569%	CHF 8'500.00	CHF 15'666.79	CHF 8'500.00
Brissago	4.624%	CHF 25'000.00	CHF 46'171.61	CHF 25'000.00
Cugnasco-Gerra	5.601%	CHF 30'200.00	CHF 55'927.16	CHF 30'200.00
Gordola	8.526%	CHF 36'000.00	CHF 85'133.90	CHF 34'000.00
Losone	12.916%	CHF 69'700.00	CHF 128'968.97	CHF 69'700.00
Maggia	4.254%	CHF 23'000.00	CHF 42'477.08	CHF 23'000.00
Minusio	12.772%	CHF 69'000.00	CHF 127'531.10	CHF 69'000.00
Muralto	6.141%	CHF 33'200.00	CHF 61'319.17	CHF 33'200.00
Orselina	2.468%	CHF 13'300.00	CHF 24'643.50	CHF 13'300.00
Ronco s/Ascona	1.980%	CHF 10'700.00	CHF 19'770.72	CHF 10'700.00
Terre di Pedemonte	5.152%	CHF 27'800.00	CHF 51'443.80	CHF 27'800.00
Locarno	30.907%	Senza limite massimo	CHF 308'612.87	CHF 637'420.96
Totali	100%		998'520.96	CHF 998'520.96

CBR - Centro Balneare Regionale SA 2022

Perdita da ripartire **CHF 635'602**

Tabella di riparto

Comune	Quota %	Importo massimo	Importo teorico	Importo effettivo
Avegno-Gordevio	3.090%	CHF 16'700.00	CHF 19'640.10	CHF 16'700.00
Brione s/Minusio	1.569%	CHF 8'500.00	CHF 9'972.60	CHF 8'500.00
Brissago	4.624%	CHF 25'000.00	CHF 29'390.24	CHF 25'000.00
Cugnasco-Gerra	5.601%	CHF 30'200.00	CHF 35'600.07	CHF 30'200.00
Gordola	8.526%	CHF 36'000.00	CHF 54'191.43	CHF 34'000.00
Losone	12.916%	CHF 69'700.00	CHF 82'094.35	CHF 69'700.00
Maggia	4.254%	CHF 23'000.00	CHF 27'038.51	CHF 23'000.00
Minusio	12.772%	CHF 69'000.00	CHF 81'179.09	CHF 69'000.00
Muralto	6.141%	CHF 33'200.00	CHF 39'032.32	CHF 33'200.00
Orselina	2.468%	CHF 13'300.00	CHF 15'686.66	CHF 13'300.00
Ronco s/Ascona	1.980%	CHF 10'700.00	CHF 12'584.92	CHF 10'700.00
Terre di Pedemonte	5.152%	CHF 27'800.00	CHF 32'746.22	CHF 27'800.00
Locarno	30.907%	Senza limite massimo	CHF 196'445.51	CHF 274'502.00
Totali	100%		635'602.00	CHF 635'602.00

CBR - Centro Balneare Regionale SA, Locarno

Patto tra azionisti

Richiamato il Patto sindacale del 27 maggio 2003 sottoscritto dai Comuni azionisti fondatori della CBR – Centro Balneare Regionale SA, Locarno (di seguito: CBR SA o società) (allegato 1);

Richiamato l'Aggiornamento 3 marzo 2016 del Patto sindacale del 27 maggio 2003 (allegato 2);

preso atto delle intervenute fusioni comunali, i sottoscritti Comuni di Locarno, Avegno-Gordevio, Brione s/Minusio, Brissago, Cugnasco-Gerra, Gordola, Losone, Maggia, Minusio, Muralto, Orselina, Ronco s/Ascona, Terre di Pedemonte (di seguito: Azionisti o Comuni azionisti), rappresentati dai rispettivi Municipi conformemente alla ratifica dei rispettivi legislativi comunali,

stipulano e convengono quanto segue:

1. Sottoscrizione, liberazione e conferimento del capitale sociale e di partecipazione

1.1. Agli Azionisti si danno reciprocamente atto che la sottoscrizione del capitale azionario e del capitale di partecipazione così come la liberazione del capitale sociale e del capitale di partecipazione, con i rispettivi conferimenti (in contanti e in natura), sono avvenuti nei termini e nelle modalità descritte alla cifra n. 3 del Patto sindacale 27 maggio 2003 (allegato 1).

1.2. Gli Azionisti si danno reciprocamente atto che il capitale azionario di CHF 7'325'000.–, suddiviso in n. 7'325 azioni nominative da CHF 1'000.–, così come il capitale di partecipazione di CHF 6'900'000.–, suddiviso in n. 6'900 buoni di partecipazione nominativi da CHF 1'000.–, sono interamente liberati.

2. Trasferibilità delle azioni e dei buoni di partecipazione

2.1. Come indicato nello statuto, per il trasferimento delle azioni e dei buoni di partecipazione è richiesta l'approvazione della società ai sensi degli art. 685 lett. a ss. CO.

2.2. La cerchia prevista degli azionisti e dei partecipanti è rappresentata dai Comuni dei distretti di Locarno e della Vallemaggia.

2.3. È esclusa la partecipazione di privati o enti parapubblici al capitale azionario e di partecipazione della società.

2.4. In caso di trasferimento a terzi di azioni e/o buoni di partecipazione della società, il Comune alienante è tenuto a vincolare il suo successore in diritto alle disposizioni del presente patto parasociale.

2.5. La modifica delle normative che limitano la trasferibilità delle azioni è sottoposta al quorum qualificato previsto dallo statuto della società e può aver luogo mediante modifica statutaria.

3. Copertura del disavanzo di gestione

3.1. Nei primi 5 anni

Gli Azionisti si danno reciprocamente atto che per i primi 5 anni a contare dall'apertura al pubblico del Centro balneare ristrutturato, gli azionisti fondatori hanno garantito la copertura dell'eventuale disavanzo di gestione di CBR SA nella misura indicata alla cifra n. 5.1 del Patto sindacale 27 maggio 2003 (allegato 1).

3.2. Dopo i primi 5 anni

- 3.2.1. Al fine di garantire la solidità finanziaria a lungo termine, CBR SA emette capitale di partecipazione nelle forme ed i modi previsti dal Codice delle obbligazioni. A tale scopo, l'aumento sarà precedentemente autorizzato dall'Assemblea degli azionisti.
- 3.2.2. Il Comune di Locarno provvede alla liberazione del capitale di partecipazione non assunto dagli altri Comuni azionisti, ritenuta una partecipazione massima degli altri Comuni azionisti fino a concorrenza dell'importo complessivo di fr. 540'000.-/anno calcolata in base a quanto indicato al punto 3.2.3.;
- 3.2.3. All'atto dell'emissione del capitale di partecipazione, il diritto di prelazione dei Comuni tra i soci è regolato sulla base della seguente formula:

$$Q_c = \left\{ \left(\frac{POP}{\sum POP} * 1,5 \right) + \left[\left(\frac{IFF * POP}{\sum POP} \right) / \left(\frac{\sum (IFF * POP)}{\sum POP} \right) * 0,5 \right] + \left(\frac{ALL}{\sum ALL} * 1 \right) + \left(\frac{PER}{\sum PER} * 1 \right) + \left[\left(\frac{KDIST * POP}{\sum POP} \right) / \left(\frac{\sum (KDIST * POP)}{\sum POP} \right) * 1 \right] + \left[\left(\frac{KSTR * POP}{\sum POP} \right) / \left(\frac{\sum (KSTR * POP)}{\sum POP} \right) * 1 \right] \right\} / 6$$

Qc: Quota di prelazione del comune

POP: popolazione residente nel comune;

IFF: indice di forza finanziaria pubblicato dall'Amministrazione Cantonale;

ALL: popolazione scolastica (scuole elementari) dei Comuni. Per i Comuni che distano fino a 10 Km dal CBR, la popolazione scolastica è conteggiata interamente, per i Comuni che si situano tra gli 11 km ed i 20 km la popolazione scolastica è calcolata in ragione di ¾ e per quelli che distano oltre 20 km la popolazione scolastica è computata nella misura di ½. Per i Comuni che dispongono di una struttura simile destinata alla propria popolazione scolastica il valore è 0;

PER: pernottamenti che risultano dalle notifiche di polizia sull'arco di 1 anno;

KDIST: la distanza dal CBR in linea d'aria dal confine giurisdizionale convertita nel modo seguente: da 0 a 2 Km: 100; da 3 a 4 Km: 90; da 5 a 6 Km: 80; da 7 a 8 Km: 65; da 9 a 10 Km: 50; da 11 a 12 Km: 35; da 12 a 15 Km: 20; da 15 a 20 Km: 10; oltre 20 Km: 0

KSTR: la presenza o meno sul territorio Comunale di un'infrastruttura analoga aperta al pubblico convertita nel modo seguente: nessuna struttura: 100; piscina esterna agibile al pubblico (bagno pubblico semplice): 50; lido o bagno pubblico strutturato: 0. Rive di lago selvagge, fiumi, riali, ecc. non ufficialmente adibiti a zona balneare non sono considerati;

Σ: sommatoria del dato per tutti i comuni azionisti;

e meglio come risulta dall'allegata tabella di attuazione della formula.

Per il calcolo delle singole quote annuali di partecipazione nel periodo di validità del presente patto valgono i dati secondo la tabella allegata.

Solo in caso di modifica sostanziale dei diversi parametri indicati nella formula si darà luogo a un nuovo calcolo delle singole quote annuali.

In caso di aggregazione tra due o più Comuni azionisti il nuovo ente subentrerà nei diritti ed obblighi dei comuni precedenti; la quota a suo carico sarà ricalcolata secondo la formula di cui alla cifra 3.2.3. In caso di aggregazione con un comune terzo, non azionista, si darà luogo a un nuovo calcolo delle singole quote annuali

- 3.2.4. Qualora un Comune non dovesse esercitare il proprio diritto di prelazione nella misura della propria quota stabilita secondo la chiave di riparto definita allestita in base al punto 3.2.3., il suo eventuale diritto alla rappresentanza in seno al CdA decadrà conformemente ai disposti del § 7.3 dello Statuto e le agevolazioni sui prezzi d'ingresso saranno ridotte rispettivamente abrogate, conformemente a quanto stabilito alla cifra n. 4 che segue.

3.3. Disposizioni comuni

- 3.3.1. I conti annuali della società saranno allestiti sulla base delle disposizioni del CO e delle norme commerciali riconosciute.
- 3.3.2. I costi di finanziamento dell'investimento ed i relativi ammortamenti sono conteggiati nel conto economico e sono quindi compresi nel disavanzo di gestione della società.
- 3.3.3. Le perdite d'esercizio annue vengono riportate da CBR SA a conto nuovo. I Comuni azionisti provvedono al finanziamento del fabbisogno di liquidità del CBR in base ai criteri descritti al punto 3.2. sotto forma di anticipo in conto corrente da trasformare, in qualsiasi momento, ma al più tardi nel caso che le perdite riportate dovessero raggiungere i disposti dell'art 725 CO, in capitale di partecipazione ripartito secondo quanto disposto ai punti 3.2.2. e 3.2.3.
- 3.3.4. Nel rapporto annuale il Consiglio d'amministrazione segnala tutte le fattispecie in cui, secondo il proprio giudizio, CBR SA ha effettuato spese evitabili oppure ha mancato entrate maggiori.

4. **Agevolazioni tariffarie**

- 4.1. Le persone fisiche e le scuole riconosciute dal DECS con domicilio rispettivamente sede nei Comuni che partecipano al capitale azionario ed alla copertura del disavanzo di gestione possono beneficiare di agevolazioni tariffarie, limitatamente all'ingresso al CBR, tra il 15 % ed il 25 % rispetto alle tariffe usuali. Le stesse agevolazioni spettano alle associazioni sportive con sede nei predetti Comuni da almeno due anni. Il Consiglio d'amministrazione decide, nel singolo caso, se concedere le agevolazioni tariffarie anche ad allievi di scuole con sede nei Comuni convenzionati ma domiciliati in comuni terzi; rispettivamente ad associazioni sportive con sede nei Comuni convenzionati ma con associati domiciliati altrove.
- 4.2. Le agevolazioni tariffarie saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.
- 4.3. Le agevolazioni tariffarie sono accordate fintanto che il Comune partecipa nella misura prevista alla cifra n. 3.1 e n. 3.2.3 alla copertura del disavanzo di gestione. In caso contrario, le agevolazioni tariffarie saranno ridotte in proporzione del minore impegno finanziario del Comune. Nella determinazione si terrà equamente conto sia della partecipazione al capitale azionario, a cui vanno aggiunti i contributi accordati a copertura dei trascorsi disavanzi di gestione, sia, in modo preponderante, dell'impegno di copertura del disavanzo per le gestioni correnti e future, rispetto alla chiave di riparto prevista alla cifra n. 3.2.3.
- 4.4. La definizione delle agevolazioni tariffarie ridotte dovrà rispettare, nel limite delle opportune schematizzazioni imposte da esigenze gestionali, il principio della parità di trattamento. Le agevolazioni tariffarie ridotte saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, d'intesa con il Comune interessato, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.
- 4.5. Mediante convenzione possono essere concesse agevolazioni tariffarie anche a Comuni non azionisti (terzi). Le agevolazioni presuppongono un contributo finanziario da parte dei terzi parificabile a quello richiesto ai Comuni azionisti. Le agevolazioni tariffarie per terzi saranno adottate dal Consiglio d'amministrazione, d'intesa con il Comune interessato, previa consultazione dei Municipi dei Comuni azionisti.

5. **Entrata in vigore**

- 5.1. Il presente patto sociale è firmato dai Municipi dei Comuni coinvolti.
- 5.2. Il presente accordo annulla e sostituisce il Patto sindacale 27 maggio 2003 e l'Aggiornamento 3 marzo 2016, che vengono così abrogati. Esso entra in vigore il 1° gennaio 2025, riservata la crescita in giudicato della decisione di ratifica dei rispettivi legislativi comunali.
- 5.3. Qualora non tutti i legislativi comunali dovessero ratificare il presente patto con decisione

cresciuta in giudicato, esso entra comunque in vigore al realizzarsi della seguente condizione:

- 5.3.1. hanno ratificato il patto parasociale con decisione cresciuta in giudicato i legislativi di Comuni che complessivamente rappresentano l'80 % del capitale azionario; in tal caso, le percentuali di riparto del disavanzo di gestione saranno calcolate conformemente alla formula prevista alla cifra n. 3.2.3.

6. Durata

- 6.1. Il presente accordo ha una durata determinata di 20 (venti) anni, fino al 31 dicembre 2044. Esso esplica effetti nei confronti delle parti fintanto che quest'ultime detengono capitale sociale di CBR SA.
- 6.2. Il presente accordo può essere disdetto da ciascun contraente, mediante scritto raccomandato, ogni 5 (cinque) anni con un preavviso, pure raccomandato, di 2 (due) anni, per la scadenza del 31 dicembre.

7. Allegati

- 7.1. Sono parte integrante del presente patto sindacale i seguenti allegati:
- 7.1.1. Allegato 1: Patto sindacale del 27 maggio 2003 sottoscritto dai Comuni azionisti fondatori della CBR – Centro Balneare Regionale SA.
- 7.1.2. Allegato 2: Aggiornamento 3 marzo 2016 del Patto sindacale del 27 maggio 2003.
- 7.1.3. Allegato 3: Tabella di attuazione e di partecipazione.

8. Diritto applicabile e foro competente

- 8.1. Il presente patto sottostà al diritto svizzero.
- 8.2. Foro competente per dirimere vertenze a dipendenza del presente patto parasociale è la prevista sede della società (Locarno)

.....
Luogo e data

Municipio di Locarno

Municipio di Avegno-Gordevio

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Brione s/Minusio

Municipio di Brissago

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Cugnasco-Gerra

Municipio di Gordola

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Losone

Municipio di Maggia

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Minusio

Municipio di Muralto

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Orselina

Municipio di Ronco s/Ascona

Il Sindaco

Il Segretario

Il Sindaco

Il Segretario

Municipio di Terre di Pedemonte

Il Sindaco

Il Segretario